

Odesílatel

Ing. Jiří Hora, MBA

trvale bytem [redacted] Bílina, Česká republika

e-mail: [redacted]

mobil: [redacted]

Adresát

Statutární město Ústí nad Labem

do rukou zastupitelů města

Velká Hradební 2336/8, Ústí nad Labem-centrum, 400 01 Ústí nad Labem

IČ: 00081531

Valletta, Malta dne 12. června 2019

Vážený zastupitelé Statutárního města Ústí nad Labem,

v návaznosti na mé předchozí jednání s vedením města a s vědomím předložení mé žádosti k projednání na nadcházejícím zastupitelstvu Vám zasílám návrh smluvní dokumentace tak, jak jsem připraven realizovat koupi akcií společnosti Fotbalový klub Ústí nad Labem, a.s. (dále jen společnost) v případě zájmu Statutárního města Ústí nad Labem (dále jen město) akcie společnosti prodat. Dovolte mi zároveň shrnout **princip mého návrhu** a předložit Vám **vizi** společnosti a jejího budoucího financování.

Současná finanční situace

Aktuální finanční situace společnosti je **velmi špatná** a potenciálně ohrožuje samotnou existenci společnosti. Společnost má **výrazně záporný vlastní kapitál a nedostatek finančních prostředků** jak na zaplacení svých finančních závazků, tak i na zajištění své další činnosti v příští sezóně. Z dostupných materiálů a sdělení společnosti vyplývá, že vlastní kapitál společnosti činí nyní (resp. k 31.12.2018) částku -4,2 mil. Kč, přičemž v minulosti byl splacen základní kapitál v částce 7,5 mil. Kč. Z těchto dvou skutečností vyplývá prostý fakt, že společnost v minulosti (do 31.12.2018) prodělala částku téměř 12 mil. Kč, a pro ozdravení společnosti je nyní nutné právě tuto částku sanovat. Další důležitou informací je skutečnost, že společnost má aktuálně k akcionáři závazek ve výši 3,5 mil. Kč z titulu zápůjčky poskytnuté v minulosti a splatné dne 31.12.2019. Vzhledem k tomu, v jaké finanční situaci se společnost nachází, je zřejmé, že tato pohledávka města za společností je akutně ohrožena a že pokud nedojde k sanaci finanční situace společnosti, je pravděpodobné, že město o tyto peníze může přijít. Řešení situace je v rukou akcionáře.

Možnosti řešení

Majitel společnosti (akcionář) může přistoupit k řešení výběrem z těchto **tří způsobů řešení**:

1. Finančně společnost sanovat, což reprezentuje zhruba částku 12 mil. Kč, a pokračovat dál v činnosti společnosti.
2. Fakticky ukončit činnost společnosti tím, že nebude poskytnuta další finanční výpomoc (sanace). V praxi by to téměř jistě znamenalo vstup společnosti do insolvenčního řízení a prakticky jistá ztráta finančních prostředků akcionáře (3,5 mil. Kč) zapůjčených v minulosti společnosti ze strany akcionáře formou zápůjčky.
3. Prodat část nebo celý balík akcií novému majiteli, který by sanaci zcela či částečně provedl.

Můj návrh řešení finanční situace

Principem mého návrhu je **prodej akcií a sdílení nákladů na potřebnou sanaci** mezi městem a novým akcionářem. Navrhuji proto jako řešení, aby město jako současný akcionář přispělo k sanaci příplatkem mimo základní kapitál ve výši **3,5 mil Kč**, a to formou zápočtu proti zápůjčce ve stejné výši poskytnuté městem společnosti v minulosti. Tím by se snížil záporný stav vlastního kapitálu, avšak i tak by ten zůstal stále záporný. Doplnění zbytku záporného vlastního kapitálu společnosti a doplnění vlastního kapitálu alespoň na částku v minulosti splaceného základního

kapitálu by zajistil již příplatek z mé strany, a to konkrétně ve výši **9 mil. Kč**, který nabízím provést v případě, že bych se stal na základě prodeje akcií za **symbolickou cenu** jediným akcionářem **zadlužené společnosti**. Město by tak v souvislosti s prodejem akcií sice investovalo 3,5 mil Kč do (částečného) oddlužení společnosti, avšak byla by to zároveň poslední a konečná angažovanost města z titulu akcionáře, a to ještě formou zápočtu, tedy bez potřeby uvolnění dalších dodatečných finančních prostředků. Zbývající potřeba doplnění finančních prostředků z pozice akcionáře by již byla zcela na mé straně, přičemž tato další potřeba činí z důvodu doplnění zbyvajících částí záporného kapitálu a doplnění vlastního kapitálu na částku alespoň základního kapitálu právě mnou navrhovaných 9 mil. Kč. Zároveň by takto složené peníze při prodeji akcií garantovaly krytí pravidelně vznikajícího schodku v rozpočtu společnosti v příštích minimálně třech letech, a tím by byla za předpokladu naplňování rozpočtu společnosti z ostatních zdrojů (a to zpočátku včetně podpory od města v obdobné výši jako je nyní s postupným zvyšujícím se podílem finančních zdrojů z privátního sektoru) zajištěna finanční stabilita společnosti a její činnost by byla finančně zajištěna. Po sportovní, organizační a personální stránce je chod společnosti zajištěn již dnes. Chybí jen zajištění finanční, což můj návrh podle mého názoru velmi dobře a férově řeší.

Moje vize

Mojí vizí pro společnost Fotbalový klub Ústí nad Labem, a.s. (dále jen klub) je **vize široce podporovaného klubu**, ke kterému se hrdě hlásí místní lidé, podnikatelské subjekty, neziskové organizace i místní samospráva, a podporují ho každý podle svých možností a ochoty jako jeden z významných sportovní klubů města a regionu. Důležitou součástí této vize je pojetí klubu jako projektu **společenské odpovědnosti** pro podnikatelské subjekty i pro místní samosprávu. Klub má potenciál být nejen významným, ale v budoucnu i nejvýznamnějším klubem ve městě i v regionu. Široká podpora klubu by měla zahrnovat zájem široké veřejnosti o činnost klubu formou přímého zapojení se do sportovní činnosti zejména prostřednictvím mládeže (realizace prostřednictvím spolupráce se spolkem organizujícím činnost mládeže), formou účastí na sportovních utkáních a jejich sledování prostřednictvím médií (fanoušci), spolupráci s ostatními subjekty při dobročinných akcích a akcích v rámci společenské odpovědnosti, jakož i podporu finanční.

Plán financování

Hlavním zdrojem financování klubu by měly být především **soukromé peníze subjektů v rámci jejich společenské odpovědnosti**, přičemž podíl soukromých peněz na celkovém financování by měl postupně růst tak, aby těžiště financování neleželo v budoucnu na financování z veřejných zdrojů, především z města. Dalším zdrojem financování by měly být prostředky získané formou crowdfundingu. Pokud se podaří pro činnost klubu získat pozornost širokého publika, pak by měl zafungovat i **crowdfunding**. To je podle mého názoru velmi realistická možnost, avšak za předpokladu, že klub skutečně dostatečně zaujme svou činností širokou veřejnost. Předpoklady k tomu má. Město by se v budoucnu mělo účastnit financování klubu podle vlastní úvahy (ostatně jako kdokoliv jiný), a to v rozsahu podle svého schváleného plánu **obecné podpory sportu** v Ústí nad Labem. Fotbal by v oblasti podpory sportu podle mého názoru neměl být ani privilegován, ani upozadován. Měl by podle mého názoru dostávat podporu úměrnou svému významu ve struktuře sportu a samozřejmě úměrně celkovým limitům podpory sportu městem. Důležitou součástí financování klubu budou samozřejmě **příjmy z vlastní sportovní a obchodní činnosti**, kterou jsou příjmy za hostování a prodej hráčů, z reklamních ploch, merchandisingu, ze vstupného apod.

Zásadní informací však je, že klub nemůže a nebude spoléhat v budoucnu na financování z veřejných zdrojů (zejména města) v tak vysoké procentuální míře, jakou činí tato podpora nyní. Postupné zvýšení podílu ostatních příjmů mimo příjmů od města je hlavním úkolem při zajištění financování pro nového majitele.

Mládež

Práce s mládeží je neodmyslitelnou součástí činnosti klubu a je realizována formou úzké externí spolupráce se spolkem, který je pro tento účel zřízen a který nyní se společností úzce a úspěšně spolupracuje. Na tom není co měnit a naopak plánuji tuto **spolupráci rozvíjet** v maximální možné míře. Podpora mé nabídky ze strany mládeže (spolku) je důležitou podmínkou pro samotné předložení mé nabídky. Bez spolupráce s mládeží by fungování společnosti nedávalo smysl a proto ani nemá cenu rozvíjet úvahy, že by to mohlo být v budoucnu jinak. Opakuji, mládež je důležitou součástí činnosti klubu a pro společnost bude rozvoj spolupráce v oblasti mládeže i nadále prioritou.

Smluvní závazky společnosti

Stávající smluvní finanční i nefinanční závazky společnosti, jakož i všechna plnění z uzavřených smluvních vztahů **budou dodrženy**. Jedná se zejména o pracovněprávní vztahy, smluvní vztahy s hráči, trenéry a realizačním týmem, veškeré režijní smlouvy včetně nájemních smluv apod. Závazkový vztah k akcionáři z titulu přijaté zápůjčky však počítám, že bude vyřešen zápočtem proti příplatku stávajícího akcionáře viz předchozí text.

Upozornění

Doplnění chybějících finančních prostředků do společnosti, se podle mého názoru bude muset uskutečnit v každém případě, ať už bude akcionářem kdokoliv (město jako stávající akcionář či jakýkoliv jiný akcionář či akcionáři), pokud má tedy být činnost společnosti a na ni navazující činnost mládežnických oddílů FK Ústí nad Labem zachována alespoň na stávající úrovni. Alternativou výše popsané finanční sanace je podle mě již jen likvidace společnosti, resp. její insolvence. To by však znamenalo v podstatě konec fotbalu v Ústí nad Labem na současné pracně a nákladně budované úrovni na řadu let dopředu. Případné znovunavrácení klubu na jeho dnešní úroveň by trvalo dlouhá léta a podle mého názoru by vyžadovala násobně vyšší finanční angažovanost. Kolaps by tedy měl téměř jistě opravdu vážné a dlouhodobé důsledky a byl by z dlouhodobého pohledu nesrovnatelně dražší a nevýhodnější variantou než jít cestou současný stav podpořit způsobem, jaký např. navrhuji, přičemž zdůrazňuji, že finanční zátěž se přesouvá na nového akcionáře a že město by se sanace zúčastnilo pouze zápočtem již poskytnuté zápůjčky a nemělo by tak v souvislosti s nutnou finanční sanací společnosti již další finanční výdaje. Proto se domnívám, že má nabídka je vůči městu nejen férová, ale i výhodná. Osobně uvedené řešení doporučuji a proto ho také navrhuji. Konečné rozhodnutí je ale samozřejmě na Vás.

Důležitou okolností mého návrhu je však také čas. Vzhledem k tomu, že v červenci již začíná nová sezóna a že v souvislosti s tím je potřeba udělat řadu důležitých rozhodnutí přímo ovlivňujících budoucí hospodaření a finanční zátěž společnosti v nadcházející sezóně (např. složení hráčského kádru apod.) a vzhledem k tomu, že pouze nyní mám poměrně aktuální a použitelné informace o finančním a organizačním stavu společnosti, žádám o Vaše rozhodnutí v průběhu června 2019 a to včetně případného schválení transakce zastupitelstvem města. V případě, že by se z jakéhokoliv důvodu nepodařilo transakci v průběhu června zrealizovat, považujte mou nabídku v dalším období již za neplatnou. Nevylučuji, že bych se o koupi akcií případně ucházel i po červnu 2019, ale musel bych svou nabídku zrevidovat podle aktuálního stavu společnosti a na základě aktualizovaných informací bych se pak teprve rozhodl, jakou a zda vůbec bych nějakou další nabídku předložil.

Z uvedených důvodů tedy prosím považujte mou nabídku za platnou jen **do konce června 2019**. Děkuji Vám za pochopení.

Věřím, že má nabídka je kompetentní a pro obě strany dostatečně férová i výhodná, aby mohla být přijata a transakce uskutečněna. V případě potřeby doplnění jakékoliv informace, konzultace, či potřeby dalšího jednání jsem Vám plně k dispozici buď telefonicky, korespondenčně či případně i osobně.

Děkuji Vám předem za projednání mé nabídky a následné sdělení Vašeho stanoviska.

S přátelským pozdravem



Ing. Jiří Hora, MBA