



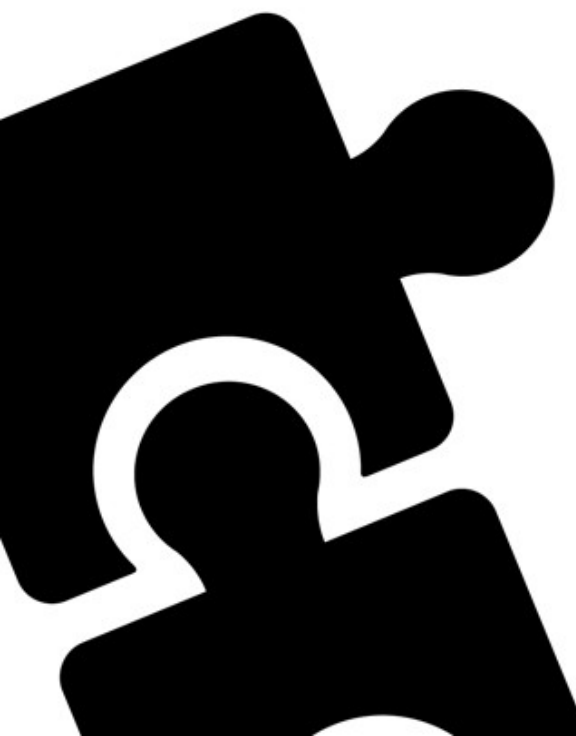
OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

Strategie rozvoje města Ústí nad Labem 2015-2020

Ing. Milan Půček, MBA, Ph.D.

Ing. David Koppitz

Ústí nad Labem, 26.6.2013



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Struktura prezentace

1. Představení zpracovatele strategie – společnost MEPCO
2. Základní principy strategického řízení a plánování
3. Hlavní aktivity projektu – metodika MEPCO
4. Harmonogram projektu + možnosti veřejnosti zapojit se do přípravy Strategie
5. Dotazníkové šetření – vyplnění formuláře

1. Představení zpracovatele strategie – společnost MEPCO



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Představení MEPCO

založeno v roce 2004 jako společný podnik Svazu měst a obcí České republiky a Agentury pro zahraniční spolupráci Nizozemské asociace měst VNG International

posláním je podporovat místní a krajské samosprávy v České republice při zvyšování efektivity a kvality výkonu veřejné správy a při jejich zapojení do tuzemských i mezinárodních projektů a iniciativ na výměnu zkušeností

účast na přípravě urbánní dimenze kohezní politiky pro nové programové období 2014+ a podpora připravenosti měst na využití investičních územních nástrojů (ITI, IPRÚ apod.)



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

2. Základní principy strategického řízení a plánování



Proč využívat při řízení města strategické řízení

- Strategické řízení není ze zákona povinné.

- Nicméně zákonná povinnost ukládá hospodařit účelně a hospodárně (§ 38 odst. 1 zákona o obcích) nebo dokonce účelně, efektivně a hospodárně (dle zákona o finanční kontrole).

- Ze zákona o finanční kontrole (viz § 4 odst. 2) plyne pro starostu/primátora povinnost, stanovit kritéria pro účelnost, efektivnost a hospodárnost.

- Účelnost (dle definice uvedené v zákoně o finanční kontrole) se vztahuje k cílům.

- Pokud cíle nejsou stanoveny, nelze účelnost hodnotit, zákonná povinnost tak nebyla naplněna. Pokud v takovém městě vznikne v rámci nakládání s majetkem nebo při investicích a podobně škoda, vystavují se vedení města a zaměstnanci odpovědní za naplňování finanční kontroly riziku náhrady škody a v krajním případě trestně právní odpovědnosti. Tomu se dá předejít, pokud obec správně používá strategické řízení.

Vazba strategického řízení na účelnost, efektivnost a hospodárnost

Účelností se rozumí takové použití veřejných prostředků, které zajistí optimální míru **dosažení cílů** při plnění stanovených úkolů.

*Například ve formě:
Strategického plánu nebo
Akčního plánu*



Efektivností se rozumí takové použití veřejných prostředků, jímž se dosáhne nejvýše možného rozsahu kvality a přínosu plněných úkolů ve srovnání s objemem prostředků vynaložených na jejich plnění.

Hospodárností se rozumí takové použití veřejných prostředků, kdy **stanovených cílů a úkolů** dosahujeme s co nejnižším vynaložením zdrojů.

Přínosy správně prováděného strategického řízení

1. Strategické řízení přispívá k rozvoji území, pomáhá bránit devastaci území;
1. Pomáhá nacházet „správné věci“ (správné investice, správný rozsah veřejných služeb atd.) a provádět je „správně“ (efektivně, hospodárně, účelně) a „správně komunikovat“ (s občany, veřejností, partnery, ale také dovnitř úřadu a organizací města);
1. Je jedním z předpokladů dosahování cílů a dobrých výsledků;
1. **Pomáhá získávat (např. z fondů EU) i šetřit finance.**

Doporučení pro dosažení přínosů

1. **Strategický plán musí být „štihlý“ dokument**, který se dá komunikovat dovnitř úřadu i organizací města, ale zejména s veřejností, médii, partnery, neziskovým sektorem atd. V ideálním případě se vize, oblasti a cíle vejdou na jednu stranu formátu A4. Musí být také stanovena **jasná implementační pravidla**.

1. **Cíle musí být měřitelné, dosažitelné, ale současně ambiciózní, jasně časově ohraničené, integrované** s dalšími případnými cíli či záměry města. Musí být stanovena jasná pravidla pro úspěch. K tomu slouží vytvoření **smysluplné soustavy měřítek** – pro město jich může být kolem 25.

1. Je nezbytné **vyjít z místních podmínek** (silných a slabých stránek), zabývat se riziky a příležitostmi.

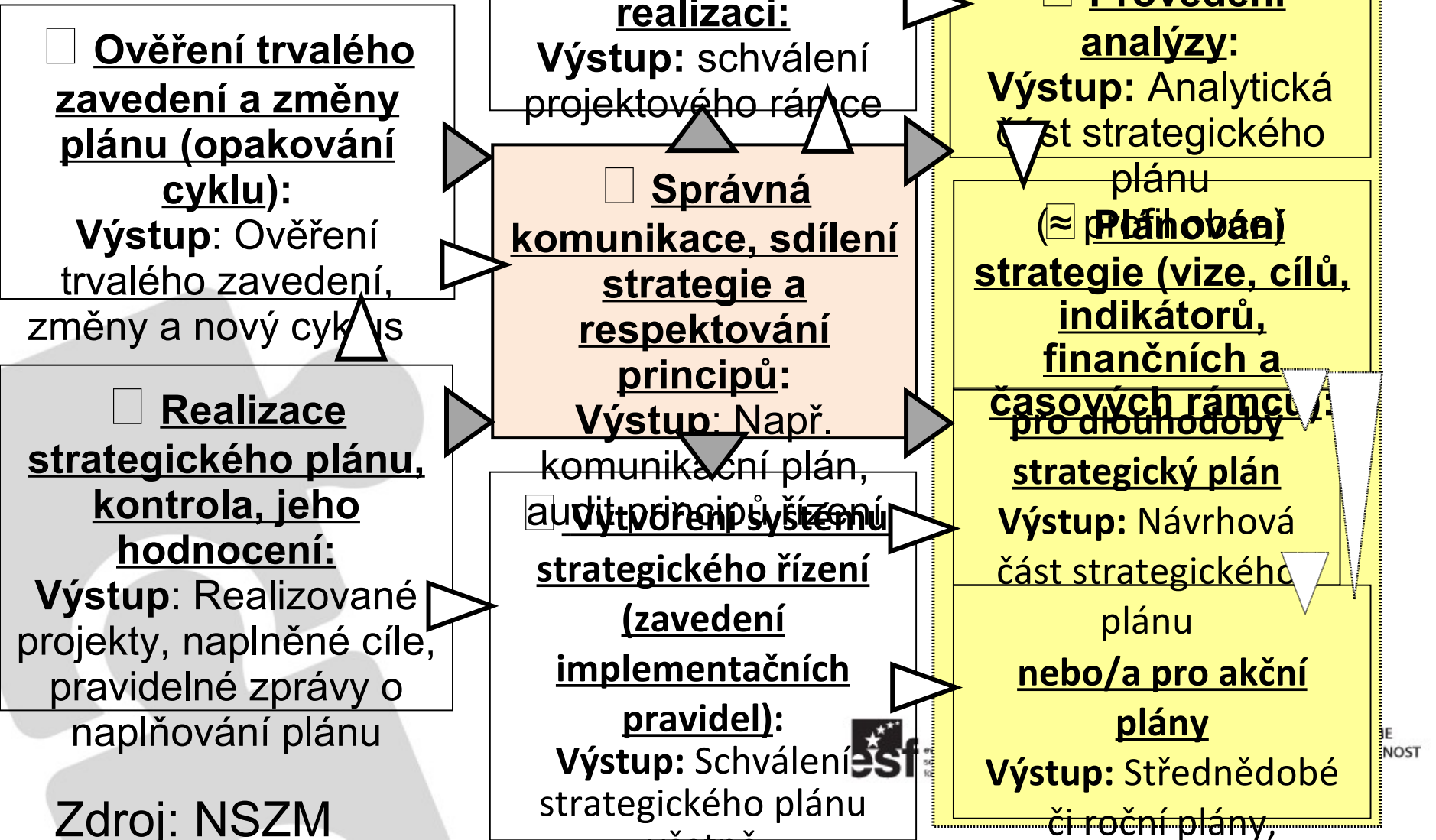
Doporučení pro dosažení přínosů - pokračování

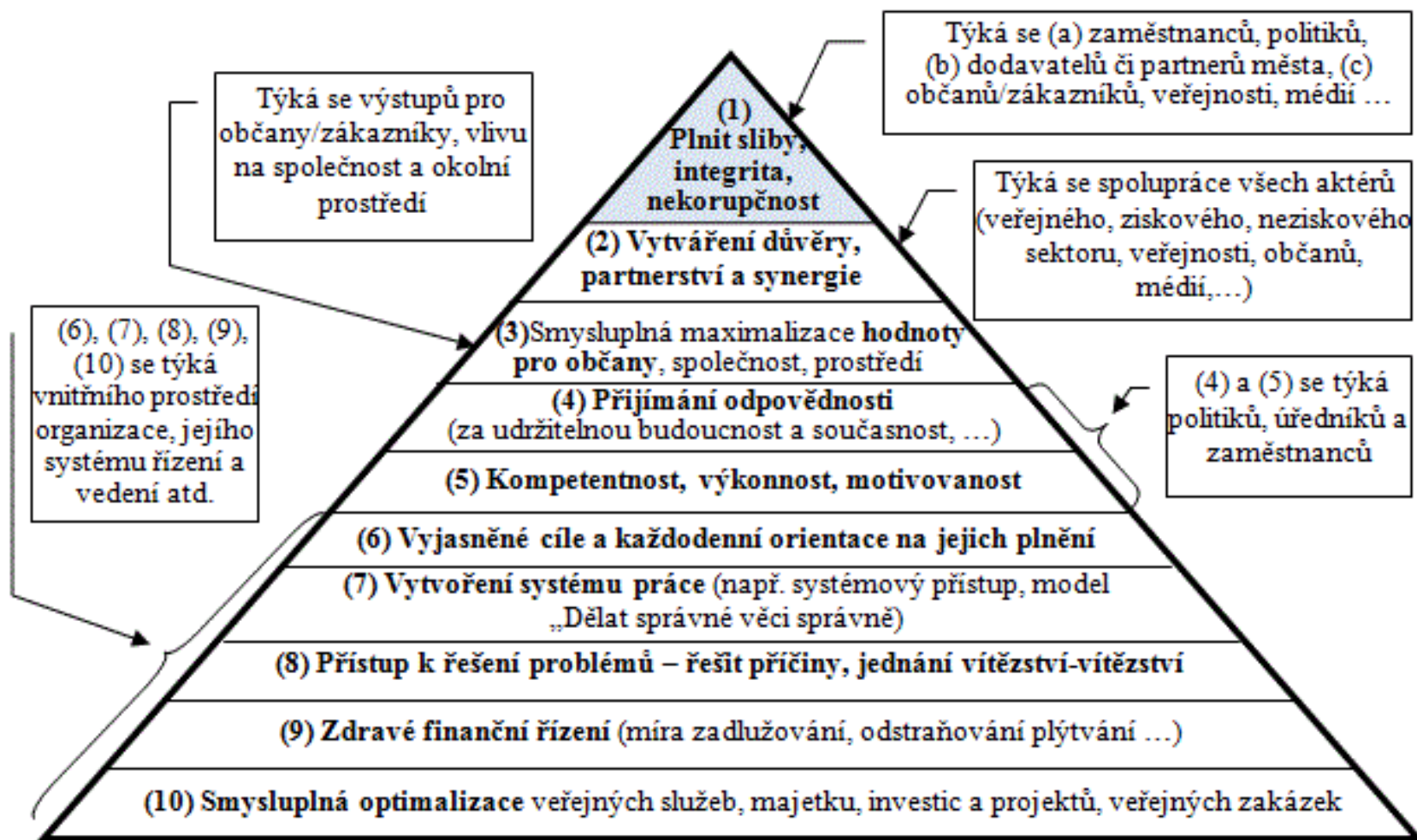
4. Je nezbytné **zajistit zapojení vedení města** a přijetí odpovědnosti. Každý cíl, měřítko a projekt musí mít stanovené odpovědnosti – tedy politického garanta a vedoucího úředníka. Vedení se musí aktivně do tvorby zapojit.

4. Musí být nalezena cesta pro **provázanost s rozpočtem** a rozpočtovým výhledem. Jednou z možností je provázat strategický plán pomocí každoročně aktualizovaných Akčních plánů (kde jsou zahrnuty projekty a další záměry) s rozpočtem.

4. Důležitá je integrovanost a provázanost na jiné dokumenty města (územní plán, další koncepční dokumenty) a je-li to možné také kraje, státu, EU. Klíčová z hlediska získávání zdrojů je **provázanost na relevantní dokumenty k čerpání fondů EU**.

Procesní model strategického řízení (Jak připravit, řídit a vyhodnocovat strategie)





Pramen: autoři s využitím Ochrana-Půček 2012 s. 108 a recenzních posudků k publikaci

3. Hlavní aktivity projektu – metodika MEPCO



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Hlavní aktivity projektu

1. Zhodnocení současné Strategie rozvoje města do roku 2015
2. Analýzy a šetření, sběr dat a podkladů pro analytickou část Strategie rozvoje města 2015-2020 s maximálním zapojením cílové skupiny projektu a veřejnosti
3. Tvorba nové Strategie rozvoje města Ústí nad Labem 2015-2020 s maximálním zapojením cílové skupiny projektu a veřejnosti

Aktivita č.1: Zhodnocení současné Strategie rozvoje města

- Analýza současné Strategie se bude soustředit na 3 hlavní aspekty:
 - a. Vyhodnocení dopadů implementace Strategie na rozvoj ve městě
 - b. Vyhodnocení způsobu a míry využívání Strategie jako nástroje pro politické rozhodování
 - c. Vyhodnocení přínosu Strategie při čerpání evropských i státních dotací

1a: Vyhodnocení dopadů implementace Strategie na rozvoj ve městě

- V českém prostředí jsou často strategické dokumenty vytvářeny nařízením „shora“ vyhodnocení přínosu Strategie v Ústí nad Labem poučit se z případných chyb a získat inspiraci tvorbu nové Strategie
- **MEPCO** použije zejména tyto zdroje:
 - a. Projekt Benchmarking
 - b. Strukturované rozhovory (5 klíčových aktérů rozvoje, 3 členové nejvyššího vedení města, vybraní zaměstnanci magistrátu zapojení do tvorby Strategie --- cca 5 osob)

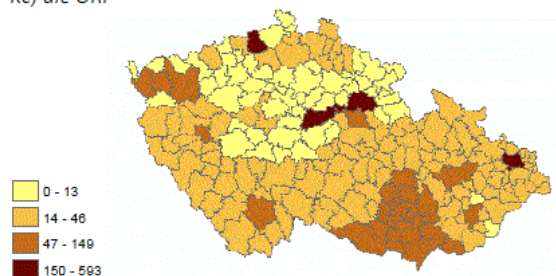
1b: Vyhodnocení způsobu a míry využívání Strategie jako nástroje pro politické rozhodování

- Vyhodnocení způsobu a míry využívání současné Strategie je klíčovým krokem
- Výsledky vyhodnocení budou reflektovány při nastavení nové Strategie připravené MEPCO
- Hlavní cíle nové Strategie
 - Zakomponování Strategie do běžného chodu úřadu (na „úřednické“ i politické úrovni)
 - Jasná měřitelnost výsledků (stanovit indikátory a kritéria úspěchu)
 - Stanovení jasných odpovědností za cíle a priority stanovené ve Strategii

1c: Vyhodnocení přínosu Strategie při čerpání evropských i státních dotací

- MEPCO zhodnotí, zda byly v předchozí Strategii priority stanoveny adekvátně a zda byla Strategie přínosem při snaze získat finanční prostředky na zlepšení situace v prioritních oblastech zde definovaných
- MEPCO má dlouhodobé zkušenosti s realizací územních analýz výdajů ze strukturálních fondů a absorpční kapacity
- Členové realizačního týmu jsou proto schopni porovnat Ústí nad Labem s dalšími městy stejné velikostní kategorie (a stejného významu) a zhodnotit, zda město čerpalo tolik finančních prostředků kolik srovnatelná města

Ukázka analýzy absorpce: Oblast podpory 3.1: Podpora sociální integrace a sociálních služeb (v mil. Kč) dle ORP



Zdroje: Monitorovací systém strukturálních fondů, vlastní výpočet a grafické zpracování, vytvořeno v ArcGis 10.0.



evropský
sociální
fond v ČR



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Aktivita č.2:

Analýzy a šetření, sběr dat a podkladů pro analytickou část Strategie rozvoje města 2015-2020 s maximálním zapojením cílové skupiny projektu a veřejnosti

- Základem každé kvalitní strategie musí být podrobná analýza všech relevantních rozvojových oblastí města založená na aktuálních datech

- Klíčové je získání kvalitních a vypovídajících **kvantitativních** i **kvalitativních** dat a jejich odpovídající interpretace

- **Kvantitativní data:** ČSÚ (i SLDB 2011), MPSV, MP

- **Kvalitativní data:**

- a. Dotazníková šetření na vzorku min. 500 občanů (sběr v terénu, prostřednictvím webových stránek města, profilu města na Facebooku, apod.)

- b. Veřejné fórum

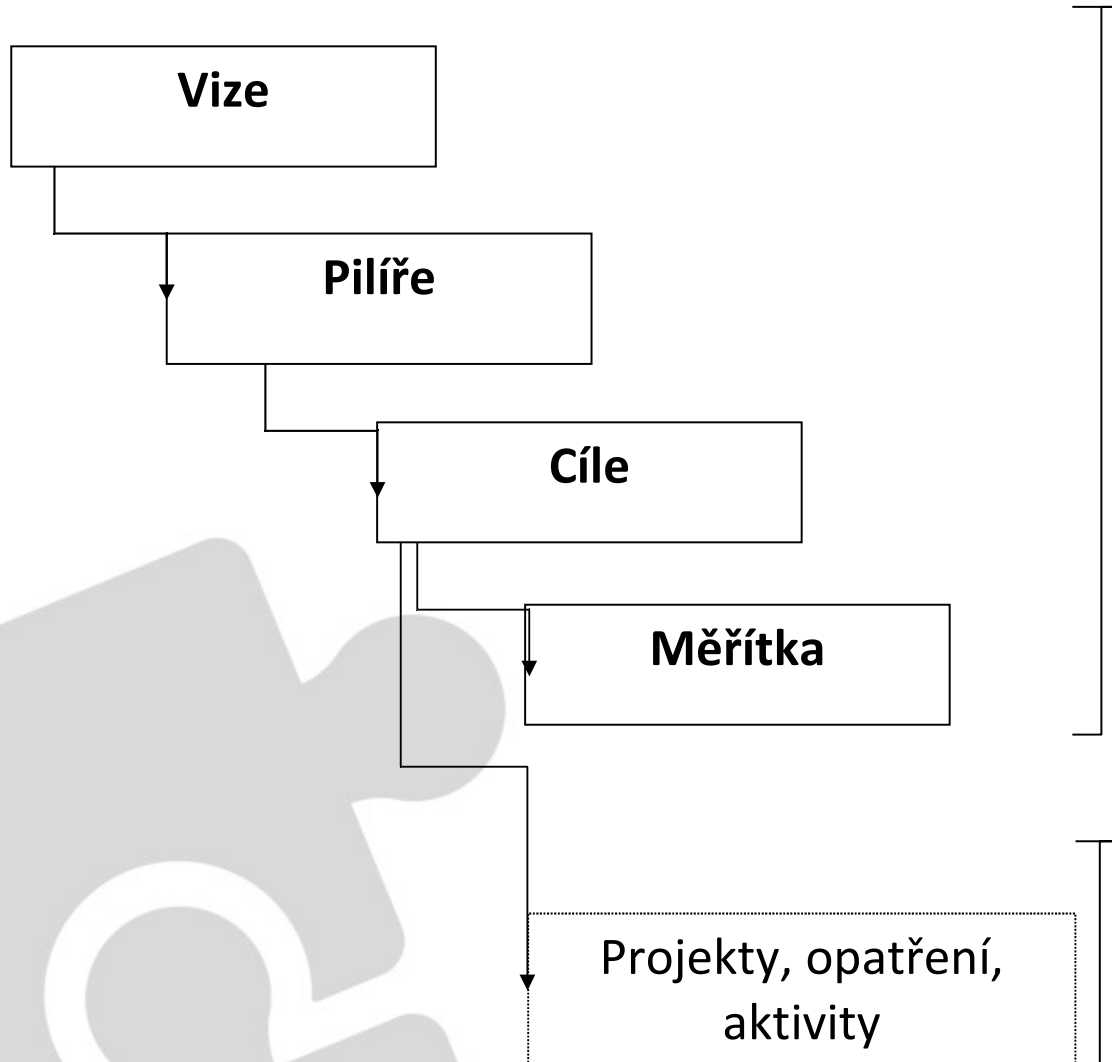
- c. Strukturované rozhovory se všemi členy nejužšího vedení města, vybranými vedoucími pracovníky magistrátu a s klíčovými aktéry regionálního rozvoje ve městě (jejich výběr k

Aktivita č.3: Tvorba nové Strategie rozvoje města Ústí nad Labem 2015- 2020 s maximálním zapojením cílové skupiny projektu a veřejnosti

Výstupy:

- Strategie rozvoje města Ústí nad Labem 2015 - 2020 projednaná v zastupitelstvu města.
- Soubor 30-35 indikátorů strategického plánu (včetně metodických karet)
- Metodika strategického řízení města (v podobě návrhu směrnice) – rozsah ca 10-15 stran

Návrh struktury strategického plánu



Strategický plán

města Ústí nad Labem.

- Vazba na rozpočet bude zajištěna přes akční plán.

- K plánu budou následně schválena implementační pravidla

Akční plán (bude schvalován každoročně společně s rozpočtem)

Příklad vizualizace strategického plánu

Strategie rozvoje města Ústí nad Labem do r. 2020

VIZE: Ústí nad Labem – prosperující, zdravé a bezpečné město

Dílčí (oborové) koncepce – **předběžný návrh**

Priority	1. Zdravé životní prostředí	2. Funkční trh práce a sociální stabilita	3. Dobrá dopravní dostupnost	4. Silné partnerství, řízení a správa města	5. Tematické využití nástrojů ITI / IPRÚ – strategické projekty
Globální cíl	1.1. 1.2.	2.1. 2.2.	3.1. 3.2.	4.1. 4.2.	5.1. 5.2.
Akční plán / projekty	1.1.1. 1.1.2. 1.2.1	2.1.1. 2.2.1. 2.2.2	3.1.1. 3.1.2.	4.1.1. 4.2.1.	5.1.1. 5.1.2. 5.1.3

4. Harmonogram projektu + možnosti veřejnosti zapojit se do přípravy Strategie



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚŠTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Harmonogram projektu

Aktivita č. 1: Zhodnocení současné Strategie rozvoje města do r. 2015

Období: 05/2013 – 08/2013 (informace do RM/ZM v září 2013)

Aktivita č. 2: Analýzy a šetření, sběr dat a podkladů pro analytickou část Strategie rozvoje města 2015 - 2020

Období: 05/2013 – 11/2013 (informace do RM/ZM v prosinci 2013)

Aktivita č. 3: Tvorba nové Strategie rozvoje města Ústí nad Labem 2015 – 2020

Období: 12/2013 – 06/2014 (strategie schválena v ZM v červnu 2014)



evropský
fond
pro regionální
rozvoj



evropský
fond
pro regionální
rozvoj



evropský
fond
pro regionální
rozvoj

OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A MÍSTNÍ ROZVOJ

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Možnosti veřejnosti k zapojení 1

Náměty poskytnuté osobně, telefonicky či emailově na Oddělení strategického rozvoje města Ústí nad Labem

... Doplnit kontaktní osobu ...

Náměty poskytnuté osobně, telefonicky, či emailově na pracovníky společnosti MEPCO

Štěpán Nosek

Email: stepan.nosek@mepco.cz

Telefon: 731 445 551



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Možnosti veřejnosti k zapojení 2

Veřejná fóra (např. Fórum Zdravého města, jež se koná každý rok v měsíci říjnu)

Vyplnění dotazníku / anket – budou k dispozici na webu města

Komentáře a náměty na stránce strategie na Facebooku:
„Strategie rozvoje města Ústí nad Labem 2015-2020“



Strategie rozvoje města Ústí nad Labem 2015 - 2020

✓ Liked

Message



56 likes · 50 talking about this

Community

Projekt města Ústí nad Labem na přípravu a zpracování nové Strategie rozvoje města Ústí nad Labem na období 2015 - 2020



56

About – Suggest an Edit

Photos

Likes

Highlights ▾



Post



Photo / Video

Write something...



Strategie rozvoje města Ústí nad Labem 2015 - 2020

Tuesday

Jakou vidíte budoucnost svého města? Přijďte nám to říct na první veřejné projednání Strategie ve středu 26. 6. 2013 od 17:00 do Informačního střediska ÚL v paláci Zdar.

Like · Comment · Share

Recent Posts by Others

See All



Vladimír Cettl

👤 V těchto těžkých dnech, kdy jsme všichni sužováni velký...

13 hours ago



Jan Musil

👤 'FB-friendly' way...

Yesterday at 19:24



Architektura Ústí nad Labem

MNOHO ŠTĚSTÍ! AŽ JE ÚSTÍ KRÁSNĚJŠÍ!

👍 1 · Monday at 23:28

More Posts ▾

5. Dotazníkové šetření – vyplnění formuláře



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Dotazníkové šetření

Sběr podnětů od klíčových aktérů regionálního rozvoje i občanů města je nedílnou součástí přípravy nové Strategie

Dotazník zaměřen na 3 oblasti:

a. **Budoucí vize a strategie města**

- pojmenovat hlavní pozitiva a negativa města
- formulovat rozvojovou vizi města
- vymezit hlavní cílové skupiny Strategie

b. **Hodnocení stávající strategie města**

- jak jste pracovali se současnou strategií?
- jak hodnotíte její přínos pro Vaší práci?

c. **Další náměty k rozvoji města**

Kontakty a úkoly členů týmu MEPCO:

Ing. David Koppitz – jednatel MEPCO, klíčová rozhodnutí v projektu
mob. 731 445 556 david.koppitz@mepco.cz

Ing. Milan Půček MBA, Ph.D. – senior konzultant, hlavní metodické vedení,
mob. 736 116 166 milan.pucek@mepco.cz

Mgr. Štěpán Nosek – projektový manažer organizační věci projektu,
mob. 731 445 551 stepan.nosek@mepco.cz



ESF

společně

pro

společnost

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÁ UNIE

OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST
www.esfcr.cz

**Děkujeme za pozornost a těšíme se
na další spolupráci!**



**OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST**

**PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST**
www.esfcr.cz